

Rapport annuel

2023-2024



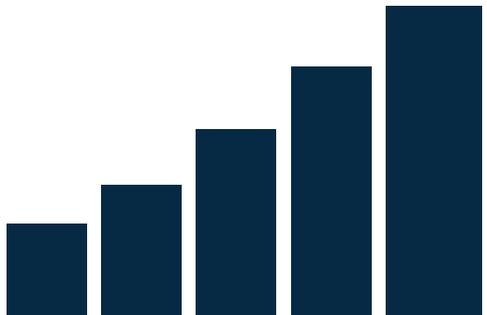
Genome Québec

Fier d'être la ressource fiable et crédible en
génomique depuis près de 25 ans



Table des matières

Le saviez-vous?	1
Bilan cumulatif	2
Mission, vision, valeurs	3
Mot de la présidente du CA	4
Mot de la présidente-directrice générale	5
Une équipe solide et forte de son expérience	6
Faits saillants	7
Rapport d'activité financière	10



LE SAVIEZ-VOUS?

ADN : Trois lettres qui changent le monde

La génomique désigne l'étude de l'information génétique des êtres vivants codée dans leur ADN, ainsi que des molécules connexes telles que l'ARN et les protéines. La capacité technologique actuelle de lire ce code de la vie est inédite et prend rapidement de l'ampleur. Les connaissances acquises grâce à la génomique détiennent la clé d'innovations dans une foule de secteurs, offrant d'énormes possibilités de croissance économique et d'amélioration de la qualité de vie de gens sur la planète.

Génome Québec

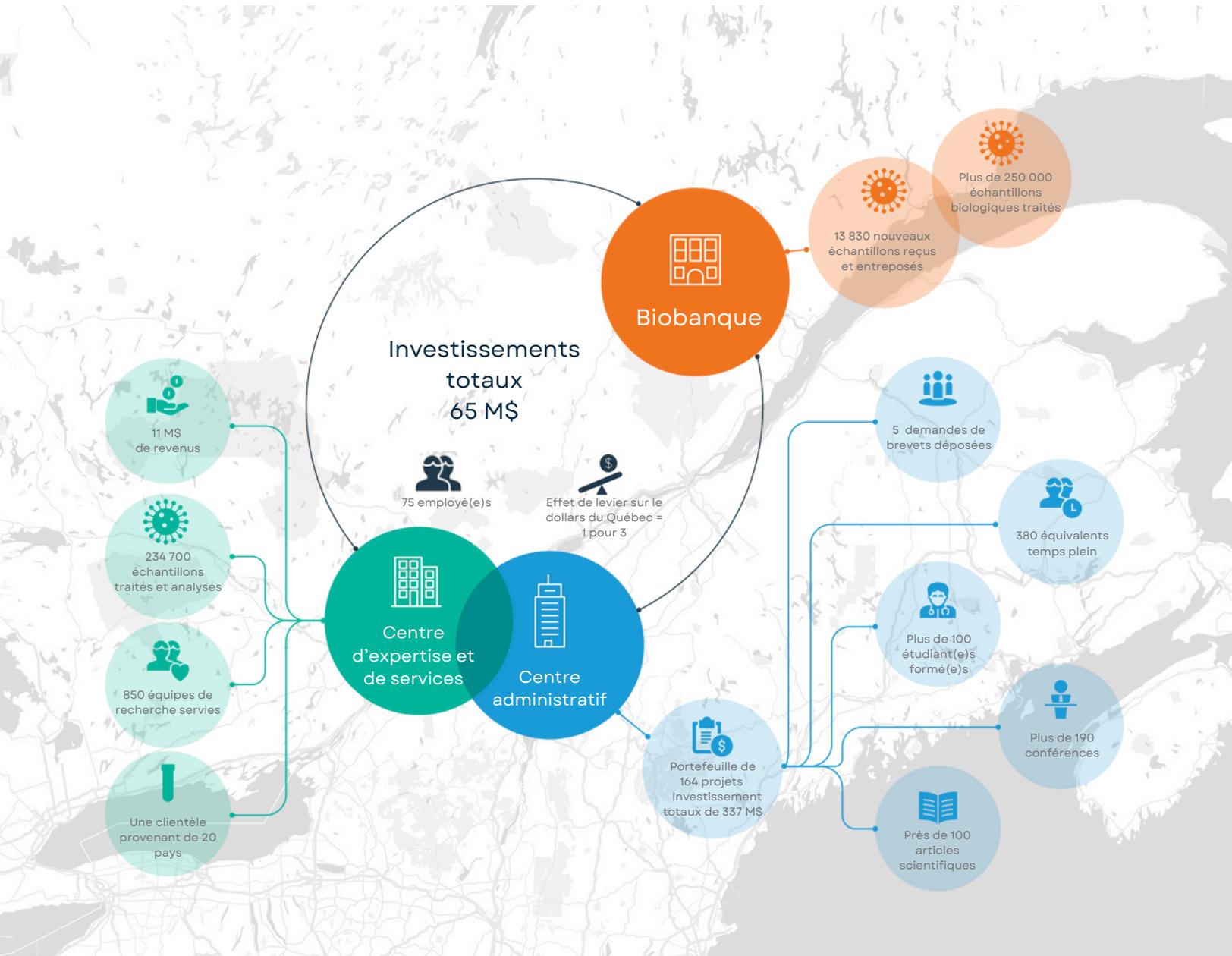
Génome Québec est né de l'initiative de visionnaires et de bâtisseurs parmi les communautés universitaires, de recherche et d'affaires qui avaient un rêve : promouvoir la recherche en génomique au Québec; un secteur encore peu développé à la fin des années 1990. Aujourd'hui, on ne peut que constater les grandes avancées qui ont été accomplies dans ce domaine par notre écosystème de la recherche. Nous pouvons dire que la génomique, c'est l'ADN de notre organisme!

Génome Québec a comme défi de faire rayonner la génomique pour en faire un moteur de développement économique. Outre le financement d'activités de recherche en génomique, notre priorité consiste à favoriser l'émergence des applications et à en multiplier les retombées environnementales et sociales au sein de nos collectivités. Aujourd'hui, la génomique est considérée comme une technologie porteuse d'avenir pour l'économie, notamment en santé, en agroalimentaire, en foresterie et en environnement.

Le Québec a toutes les raisons d'être fier des succès des équipes de recherche en génomique, lesquelles sont reconnues à travers le monde pour la qualité de leurs travaux, ainsi que pour les grandes découvertes réalisées. C'est notamment grâce à leurs expertises que le Québec est considéré comme chef de file en la matière.



BILAN CUMULATIF



Évolution du nombre d'abonné(e)s sur les médias sociaux (2022-2023)





MISSION, VISION, VALEURS

Mission

Catalyser le développement et l'excellence de la recherche en génomique, son intégration et sa démocratisation.

Vision

Les innovations issues de la génomique apporteront des solutions équitables et inclusives pour aider à répondre aux défis de santé, ainsi qu'aux enjeux environnementaux, technologiques, sociétaux et de politiques publiques.

Valeurs

L'excellence

Se traduit par la volonté de nos employé(e)s d'être reconnu(e)s comme la référence en termes de qualité. Pour ce faire, nous accomplissons notre travail de façon remarquable, à tous les niveaux et en tout temps.

L'ouverture

Se traduit par la transparence, l'écoute, la flexibilité et l'engagement de tous les membres du personnel qui travaillent dans un effort coordonné vers un but commun.

La créativité

Se traduit par la capacité de chacun d'innover dans la recherche de solutions, ainsi que par l'efficacité individuelle et organisationnelle dans l'action.

L'intégrité

Se traduit par la volonté de nos employé(e)s d'adopter une conduite juste et honnête, dans le respect tant de leurs valeurs personnelles qu'organisationnelles.

L'éthique

Se traduit par l'assurance que les recherches se déroulent dans un cadre éthique et acceptable pour l'ensemble de la société. Cela se traduit aussi par une saine gestion des risques et des règles de gouvernance.

UN NOUVEAU PLAN STRATÉGIQUE

L'année 2023-2024 est déjà terminée. Avec la réalisation de l'ensemble du plan stratégique 2018-2023, cette année fut principalement marquée par une réflexion cruciale, qui a mené à l'adoption de notre vision et de nos priorités stratégiques pour la période 2024-2029. Je suis particulièrement fière des accomplissements réalisés au cours de la dernière année.

Le processus d'élaboration de notre carte routière des cinq prochaines années a été rigoureux et participatif. Plusieurs consultations ont eu lieu au sein de la communauté scientifique et de l'écosystème de la recherche et de l'innovation. Près de 300 chercheuses et chercheurs, et autres parties prenantes liées au secteur, ont pu transmettre leurs idées. Nous avons également tenu une retraite stratégique avec les membres du conseil d'administration, ainsi qu'orchestré des séances de travail avec les membres du personnel. L'équipe de Génome Québec a effectué un travail colossal pour permettre au conseil d'administration d'adopter, en mars 2024, notre nouveau plan intitulé *Propulser l'ère génomique - 25 ans d'excellence au service de l'innovation*.

Toutes ces étapes nous permettent d'affirmer aujourd'hui que notre proposition est inclusive et représentative des opportunités et des défis liés à un secteur de pointe hautement compétitif. Bien que des plus exigeants, le processus de consultation a favorisé la mobilisation et l'appropriation de notre vision 2024-2029 par toutes les parties prenantes concernées. Les objectifs de l'an un ont été approuvés par le conseil d'administration en juin 2024.

La prochaine année marquera le 25^e anniversaire de Génome Québec, une occasion en or pour souligner les grandes réalisations qui ont contribué à faire du Québec un joueur incontournable en matière de génomique.

C'est un privilège de présider le conseil d'administration d'une organisation reconnue pour son excellence, son objectivité et sa crédibilité. Je remercie mes collègues du conseil de mettre leurs expertises au service de cette noble cause. Je souhaite aussi saluer la flexibilité de l'équipe de direction, qui s'est rapidement adaptée au style de leadership de leur nouvelle présidente-directrice générale. Les résultats de ce ralliement sont absolument concluants.



« Je pose un regard très confiant quant à l'avenir de Génome Québec et c'est avec fierté que nous célébrerons, en 2025, le riche parcours historique de la génomique au Québec. »

Anie Perreault
Présidente du conseil
d'administration

UNE ORGANISATION AGILE TOURNÉE VERS LE FUTUR



Josette-Renée Landry
Présidente-directrice générale

À l'aube de ses 25 ans, Genome Québec continue d'avoir le privilège d'œuvrer au sein d'une société qui aspire à devenir l'une des plus innovantes et créatives au monde, avec l'objectif de faire partie des chefs de file de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) en matière de recherche et d'innovation en génomique. C'est dans ce contexte effervescent que cette année 2023-2024 a été marquée par la révision du plan stratégique de Genome Québec.

« L'année 2023-2024 fut marquée par la révision de notre plan stratégique. Je remercie toutes les personnes qui ont participé à cet exercice et qui ont alimenté notre réflexion. Le succès de cet exercice passera par la mobilisation des partenaires et des talents qui forment notre écosystème. »

Afin d'enrichir cette démarche, nous avons mené une large consultation auprès de nos parties prenantes, ce qui nous a permis de bien cerner les principaux enjeux et de repérer les occasions prometteuses.

Nous retenons notamment que l'agilité, la variété des programmes de financement et le statut multisectoriel de ses interventions font de Genome Québec une organisation unique en son genre. Plus que jamais, Genome Québec se positionne comme un joueur incontournable du secteur de l'innovation au Québec.

En prenant le pouls de l'écosystème, nous avons pu mieux comprendre les besoins du milieu, et ce, dans le but d'orienter nos efforts pour les prochaines années. Nous souhaitons, par exemple, poursuivre notre soutien à l'essor de la médecine génomique, mais également contribuer à accélérer la création de valeur socioéconomique dans les secteurs hors santé et maintenir notre leadership au niveau technologique. Enfin, outre la priorisation de notre culture d'excellence, l'ensemble de nos engagements seront effectués dans un perpétuel souci d'équité, de diversité et d'inclusion.

Avec pour toile de fond les profonds bouleversements qui ont ébranlé le Québec et le monde entier au cours des dernières années, nous avons aussi réfléchi à nos valeurs et mis l'accent sur notre volonté d'aider la société québécoise à faire les choses différemment. Il est temps de tirer le plein potentiel des connaissances et des technologies issues de la recherche et de l'innovation en génomique.

ÉQUIPE DE DIRECTION



JOSETTE-RENÉE LANDRY
PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE



VALÉRIE BERGERON
VICE-PRÉSIDENTE, FINANCES ET
TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION



PATRICK BLONDIN
VICE-PRÉSIDENT, CENTRES TECHNOLOGIQUES



MARIE-KYM BRISSON
VICE-PRÉSIDENTE, DÉVELOPPEMENT
STRATÉGIQUE ET AFFAIRES PUBLIQUES



STÉPHANIE LORD-FONTAINE
VICE-PRÉSIDENTE, AFFAIRES SCIENTIFIQUES



CYNTHIA MVIÉ-LÉPINE
VICE-PRÉSIDENTE ASSOCIÉE, RESSOURCES
HUMAINES ET ADMINISTRATION

Pour connaître l'ensemble de notre équipe, consulter notre [site Internet](#).

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Anie Perrault

Présidente du conseil
Consultante stratégique – Affaires
publiques; Médiatrice accréditée,
Tribunal canadien des droits de la
personne

Alain Bourque

Vice-président du conseil
Directeur général
Ouranos

Me Jean Brunet

Secrétaire du conseil
Associé directeur
Stein Monast S.E.N.C.R.L.

Janice Bailey**

Directrice scientifique
Fonds de recherche du Québec -
Nature et technologies

Jean-François Éthier

Clinicien-chercheur et professeur
agrégé, Département de médecine
Université de Sherbrooke

Marie-Paule Jeansonne

Vice-présidente
Stratégie, impact et durabilité
Mila

Isabelle Bouffard*

Directrice, Direction recherches et
politiques agricoles
Union des producteurs agricoles

Michel Fortin

Président et chef de la direction
EVAH Corp.

Josette-Renée Landry

Présidente-directrice générale
Génome Québec

Sonia Cellot**

Hématologue, CHU Sainte-Justine;
Professeure agrégée de clinique,
Département de pédiatrie
Université de Montréal

Geneviève Guertin

Vice-présidente, Placements privés et
investissements d'impact – Sciences
de la vie, Fonds de solidarité FTQ

Sylvain Moineau*

Professeur titulaire, Département de
biochimie, de microbiologie et de bio-
informatique, Université Laval

Lynda Durand

Avocate et administratrice de sociétés
Production OSTAR inc

David Jarry

Associé
BDO Montréal

Caroline Quach

Professeure titulaire, Département de
microbiologie, infectiologie et
immunologie, Département de
pédiatrie, Université de Montréal

* Fin du mandat le 30 juin 2023

** Début du mandat le 15 juin 2023

AFFAIRES SCIENTIFIQUES

Deux grandes nouveautés

Du côté des affaires scientifiques, l'année 2023-2024 fut marquée par un nouveau partenariat avec les fondations Ataxie Canada et Dystrophie musculaire Canada, qui a permis de soutenir trois projets de recherche dans le cadre du concours *Thérapies innovantes pour les ataxies héréditaires* lancé en avril 2023, pour un montant total investi de 860 000 \$. Soulignons que ces projets s'inscrivent en parfaite adéquation avec l'objectif 3.2 de la Politique québécoise pour les maladies rares, qui vise à promouvoir la recherche fondamentale, translationnelle et clinique, pour mieux dépister et comprendre les maladies rares.

Une autre nouveauté, le programme *Solutions génomiques pour l'identification, la caractérisation et la surveillance de la résistance aux antimicrobiens et des pathogènes émergents* a permis de financer six projets, pour un investissement total de 4,5 M\$. Développé à la suite de la consultation organisée par Génome Québec en mars 2022, ce programme est basé sur l'approche « Une seule santé » et vise le développement d'outils pour se préparer à de futures pandémies et lutter contre le fléau de la résistance aux antimicrobiens.

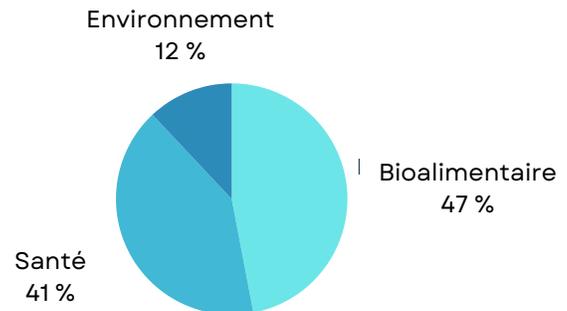
Médecine génomique

En santé, le *Programme d'intégration de la génomique* coordonné par Génome Québec a permis de soutenir 13 projets de recherche, pour un investissement total de plus de 5,1 M\$. Du côté du *Programme de partenariats pour les applications de la génomique* de Génome Canada, deux projets en santé ont été retenus, pour un investissement total de 11,4 M\$. De plus, toujours au niveau national, un nouveau partenariat a été conclu avec les Instituts de recherche en santé du Canada afin d'offrir un soutien financier bonifié aux équipes de recherche québécoises lauréates du concours *La diversité au profit de la précision et de l'équité en santé*.

Des nouvelles de la cohorte populationnelle CARTaGENE

Grande avancée pour l'écosystème québécois des données génomiques en santé : 2 200 génomes complets provenant de la cohorte populationnelle CARTaGENE ont été séquencés. Les données sont hébergées au Centre québécois de données génomiques et sont désormais disponibles pour la communauté de recherche. Les travaux réalisés à ce jour vont de la généalogie aux variants structuraux.

Année fiscale 2023-2024 : 55,7 M\$ investis pour soutenir 50 projets de recherche en génomique



Planète productive et en santé

Dans le cadre de l'initiative *Production bioalimentaire durable et adaptée au climat* de Génome Canada, la mise en place, à l'échelle pancanadienne, du *Centre de coordination de la mobilisation et de mise en œuvre des connaissances*, ainsi que du *Centre de coordination des données et de collaboration* représente des investissements de 3,3 M\$ pour les équipes de recherche du Québec.

De plus, le troisième cycle du *Programme d'intégration de la génomique - volet agriculture et bioalimentaire, foresterie et environnement* a permis de soutenir, en collaboration avec le Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies, 15 équipes de recherche, pour un investissement total de plus de 3,5 M\$.



Soulignons qu'encore une fois cette année, les équipes de recherche du Québec se sont démarquées en récoltant 47 % du budget pancanadien octroyé par Génome Canada dans le cadre du *Programme de partenariats pour les applications de la génomique*.



Dans le cadre de la conférence internationale GEOBON 2023, Génome Québec a organisé, en étroite collaboration avec Génome Canada et les six autres centres de l'Entreprise canadienne de la génomique, l'atelier Biodiversity Monitoring in Canada: Coordinating Genomics Methods and Data Across Initiatives in Canada and Worldwide – A Call for Action. Plus de 50 spécialistes de la biodiversité issus des milieux universitaires, gouvernementaux et des organismes sans but lucratif ont participé à cette séance de travail. Le [rapport](#) est disponible sur notre site Internet.

AFFAIRES PUBLIQUES ET COMMUNICATION

Préparation du Plan stratégique 2024-2029 : une mobilisation sans précédent de l'écosystème

L'automne 2023 fut fort occupé par l'organisation d'activités de consultation. En étroite collaboration avec l'équipe des Affaires scientifiques, plus de 300 expertes et experts de différentes disciplines ont été invité(e)s à participer à des entrevues, panels, tables rondes et ateliers de réflexion sur les forces, faiblesses, menaces et opportunités de l'écosystème de la génomique au Québec et à l'international. Les informations recueillies ont guidé l'élaboration du plan stratégique, officiellement adopté le 18 mars 2024.

Les grandes nouveautés

Financement pour soutenir le déploiement de Mission ADN-eau chez les Premières Nations : Depuis 2022, deux communautés cries, soit une douzaine de groupes d'élèves, ont pu vivre l'expérience de ce projet de science citoyenne. Constatant le caractère innovant et structurant du projet, le Secrétariat aux relations avec les Premières Nations et les Inuit a alloué un financement de 293 000 \$ pour une période de trois ans, ce qui permettra à Génome Québec de déployer le projet dans de nouvelles communautés.

Deux nouveaux partenariats gouvernementaux pour démocratiser la génomique : Le Secrétariat aux services internationaux à l'enfant, a mandaté Génome Québec pour préparer différents outils de communication sur les tests génétiques en vente libre; ceux-ci étant de plus en plus utilisés par les personnes adoptées en quête d'informations sur leurs origines.

En collaboration avec le ministère des Relations internationales et la Francophonie, une trousse d'informations sur la génomique a été préparée afin d'outiller les représentants des délégations du Québec à l'étranger sur la médecine de précision.

Section « Espace éducatif » bonifiée sur le site Internet de Génome Québec : Après une refonte du site Internet en 2022, la section éducative a complètement été revue et bonifiée en 2023. Destinée en premier lieu aux jeunes du secondaire et au personnel enseignant de science et technologie, la section présente des concepts de base en génétique, en plus d'introduire des notions plus avancées en génomique.

Quelques événements marquants

Sprints de science : Dans le cadre de ce nouveau partenariat avec l'organisme le Cœur des sciences de l'UQAM, la conférence En quête d'ADN a été présentée à 64 reprises, dont 25 fois en direct, ce qui a permis de rejoindre 1 572 élèves dans 11 écoles (Québec, Ontario, Nouvelle-Écosse, Nouveau-Brunswick, Alberta et Yukon).

Festival scientifique Eurêka! : 65 000 personnes ont participé à l'événement organisé par l'organisme L'île du savoir les 26, 27 et 28 mai 2023 au parc Jean-Drapeau.

Femmes et filles de science : Organisé par le Centre des sciences de Montréal le 10 février 2024, cet événement a rassemblé plus de 3 300 personnes.

Effervescence 2023 : Un panel sur la génomique et la résistance aux antimicrobiens a été présenté dans le cadre de cet événement annuel réunissant plus de 650 personnes issues du milieu scientifique, entrepreneurial, académique, d'affaires et des sciences de la vie.

Annnonce pancanadienne à Montréal :

Les récipiendaires retenus dans le cadre de l'initiative *Production bioalimentaire durable et adaptée au climat* de Génome Canada ont été dévoilés le 6 septembre 2023 lors d'une conférence de presse tenue à Montréal.

L'honorable Greg Fergus, secrétaire parlementaire du premier ministre du Canada et de la présidente du Conseil du trésor, et Audrey Bogemans, adjointe parlementaire du ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec, étaient présents pour cette annonce rassemblant plus d'une cinquantaine de partenaires.



CENTRES TECHNOLOGIQUES

Nouvelle stratégie d'affaires pour le Bureau de gestion clients

En étroite collaboration avec les gestionnaires du Centre d'expertise et de services Génome Québec (CES), un tableau de bord a été développé par l'équipe du Bureau de gestion clients (BGC), qui permet de faire des mises à jour mensuelles des projets en cours et suivre, en temps réel, les performances en fonction des objectifs prévus. Les équipes peuvent désormais ajuster rapidement le tir lorsque des écarts sont observés.



L'équipe du BGC fait la promotion des services du CES lors d'événements.

Des laboratoires à la fine pointe de la technologie

Le CES a fait l'acquisition de deux nouvelles technologies Illumina, le NovaSeq X Plus et le Next Seq 2000. Grâce à la remarquable expertise de l'équipe du laboratoire, ces plateformes étaient opérationnelles en moins d'un mois. Le BGC a rapidement su mettre en valeur les nouveaux services, ce qui lui a permis de conclure un important contrat d'une valeur de 500 000 \$ pour le séquençage de 700 génomes complets ainsi que de 300 transcriptomes.

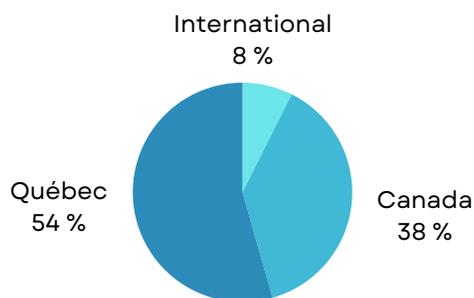
Nouveaux services-conseils en bio-informatique

En bio-informatique, les besoins de la communauté de recherche sont multiples, et l'expertise est rare. C'est dans ce contexte que le CES a procédé à une intégration verticale de ses services en amont des activités de séquençage. La plateforme Nanuq offre l'automatisation de la majorité de ces activités, permettant ainsi une croissance rapide dans ce secteur. Un bio-informaticien est également mis à la disposition des équipes de recherche afin d'offrir des analyses personnalisées. Une entente conclue avec l'équipe de Prévalis de l'Université de Sherbrooke a mené à l'augmentation des ressources disponibles.

Rendez-vous Génome Québec : Un événement couronné de succès

Organisé par le CES et en étroite collaboration avec les autres vice-présidences, cet événement d'envergure a permis d'accueillir plus de 200 experts et expertes pour discuter des technologies, des applications, de l'éthique et des impacts sociaux de la médecine génomique. L'événement de deux jours a connu un vif succès!

Année financière 2023-2024 : provenance de la clientèle du CES



RESSOURCES HUMAINES

Une nouvelle directrice des ressources humaines est entrée en fonction en janvier 2023. Dès les premières semaines, elle a rencontré individuellement tous les membres du personnel afin de créer un premier contact significatif, disposer d'un portrait global de la composition de l'effectif et prendre le pouls du climat de travail et de l'état d'esprit général. Elle a aussi procédé à un état des lieux du cadre de gestion des ressources humaines - politiques, processus, procédures et pratiques, afin d'identifier les actions à prioriser en lien avec les objectifs corporatifs annuels.

L'année financière 2023-2024 fut aussi marquée par l'adoption de nouveaux formulaires d'évaluation du rendement, basés sur les cinq valeurs de Génome Québec traduites en comportements attendus, représentant dorénavant 50 % de la note d'évaluation globale, au même titre que l'atteinte des objectifs annuels. Cette nouvelle approche s'inscrit dans une perspective de promotion d'un climat de travail sain et positif et de renforcement d'une culture organisationnelle respectueuse et inclusive qui valorise autant le savoir-être que le savoir et le savoir-faire.

RAPPORT D'ACTIVITÉ FINANCIÈRE

« L'année financière 2023-2024 est marquée par d'importants gains en efficacité, résultant d'une revue complète des processus de traitement de l'information financière et de reddition de comptes. Soulignons aussi qu'un excédent des produits sur les charges s'élevant à 2,6 millions de dollars a été dégagé, comparativement à 0,9 millions de dollars pour l'année précédente.

Ceci démontre la solidité et la saine gestion des opérations financières de Génome Québec. Dans le contexte économique actuel, nous avons le devoir d'optimiser l'efficacité de nos opérations ainsi que les retombées de chaque dollars consentis à notre organisation. »

Valérie Bergeron, Vice-présidente, Finances et technologies de l'information

L'extrait des états financiers au 31 mars 2024 qui suit est fourni à **titre indicatif seulement** et n'est pas destiné à remplacer les états audités complets de Génome Québec.

Les états financiers complets de Génome Québec sont audités par KPMG s.r.l./ S.E.N.C.R.L., comptables professionnels agréés.



ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Extrait des états financiers audités complets au 31 mars 2024 (en milliers de \$ CAN)

ACTIF	2024	2023
Espèces, quasi-espèces et placements	73 570	82 615
Immobilisations corporelles	5 740	7 413
Avances aux projets de recherche	8 582	6 571
Autres éléments de l'actif	4 837	5 426
	92 729	102 025

PASSIF ET ACTIF NET

Passif

Créditeurs et charges à payer	3 581	5 653
Apports reportés	77 317	86 716
Autres éléments du passif	865	1 254
	81 763	93 623

Actif net

Non affecté	5 324	3 267
Affecté	5 642	5 135
	10 966	8 402
	92 729	102 025

ÉTATS DES RÉSULTATS

Produits

Amortissement des apports reportés	27 996	31 233
Revenus de placement et propriété intellectuelle	4 073	1 548
Revenus des centres technologiques	11 730	14 805
	43 799	47 586

Charges

	41 235	46 709
Excédent des produits sur les charges	2 564	877



SIÈGE SOCIAL

630, boul. René-Lévesque Ouest
Bureau 2660
Montréal (Québec) H3B 1S6
T 514 398-0668
gqinfo@genomequebec.com
genomequebec.com

CENTRE D'EXPERTISE ET DE SERVICES

3175, chemin de la Côte-Sainte-Catherine
Montréal (Québec) H3T 1C5
T 514 398-7211
infoservices@genomequebec.com
cesgq.com

BIOBANQUE

305, rue Saint-Vallier
Chicoutimi (Québec) G7H 5H6
T 514 398-7211
infoservices@genomequebec.com



Genome Québec remercie le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Québec pour sa confiance et son soutien indéfectible. Merci à Genome Canada, notre partenaire fédéral.