



Genome Québec



PLAN STRATÉGIQUE

2024-2029



Mot de la PDG



Josette-Renée Landry

Présidente-directrice
générale

À l'aube de ses 25 ans, Génome Québec continue d'avoir le privilège d'œuvrer au sein d'une société qui aspire à devenir l'une des plus innovantes et créatives au monde, avec l'objectif de faire partie des chefs de file de l'OCDE en matière de recherche et d'innovation.

Compte tenu du rôle central que Génome Québec est habilité à jouer dans la réalisation de cette grande vision, le moment était opportun pour amorcer une nouvelle réflexion stratégique. Afin d'enrichir notre démarche, nous avons mené une large consultation auprès de nos parties prenantes, ce qui nous a permis de bien cerner les principaux enjeux et de repérer les occasions prometteuses.

Nous en retenons notamment que l'agilité, la variété des programmes de financement et le statut multisectoriel de ses interventions font de Génome Québec une organisation unique en son genre.

En prenant le pouls de l'écosystème, nous avons pu mieux comprendre les besoins du milieu, et ce, dans le but d'orienter nos efforts pour les prochaines années. Nous souhaitons poursuivre notre soutien à l'essor de la médecine génomique, et également contribuer à accélérer la création de valeur socioéconomique dans les secteurs hors santé et à maintenir notre leadership au niveau technologique. Enfin, outre la priorisation de notre culture d'excellence, l'ensemble de nos engagements seront effectués dans un perpétuel souci d'équité, de diversité et d'inclusion.

Avec pour toile de fond les profonds bouleversements qui ont ébranlé le Québec et le monde entier au cours des dernières années, nous avons aussi réfléchi à nos valeurs et mis l'emphase sur notre volonté d'aider la société québécoise à faire les choses différemment.

Il est temps de tirer le plein potentiel des connaissances et des technologies issues de la recherche et de l'innovation, plus spécifiquement tout ce qui englobe la filière des technologies omiques. C'est donc avec fierté que je vous présente le plan stratégique 2024-2029 de Génome Québec, une planification qui devra forcément être ajustée pour suivre l'évolution rapide de l'environnement technologique qui est le nôtre.

Je remercie sincèrement tous ceux et celles qui ont participé à cet exercice et qui ont alimenté notre réflexion. Le succès de cette vision stratégique passera par la mobilisation des acteurs et des talents qui forment notre écosystème.

Un merci particulier au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Québec, ainsi qu'à Génome Canada pour leur support indéfectible.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'JRL', located at the bottom right of the page.



Table des matières

La génomique est une technologie qui permet l'étude de l'ensemble du matériel génétique d'un organisme vivant, qu'il s'agisse d'un humain, d'une plante, d'un animal ou d'un microorganisme.

La génomique transforme les façons de faire à plusieurs égards et permet d'innover, d'accélérer les découvertes et de trouver des solutions à plusieurs enjeux de notre société : personnalisation des soins de santé, lutte aux pathogènes, résistance aux antimicrobiens, préservation des écosystèmes, transition vers une agriculture plus durable, fabrication de biomatériaux, résilience face aux changements climatiques, etc.

Mot de la PDG	1
Mission, vision, valeurs	3
Opportunités présentes et futures	4
Démarche de révision	7
Constats, engagements et stratégies	8
Plan stratégique	16

Mission Vision Valeurs

Mission

Catalyser le développement et l'excellence de la recherche en génomique, son intégration et sa démocratisation.

Vision

Les innovations issues de la génomique apporteront des solutions équitables et inclusives pour aider à répondre aux défis de santé, ainsi qu'aux enjeux environnementaux, technologiques, sociétaux et de politiques publiques.

L'excellence

Se traduit par la volonté de nos employés d'être reconnus comme la référence en termes de qualité. Pour ce faire, nous accomplissons notre travail de façon remarquable, à tous les niveaux et en tout temps.

L'ouverture

Se traduit par la transparence, l'écoute, la flexibilité et l'engagement de tous nos employés, lesquels travaillent dans un effort coordonné vers un but commun.

La créativité

Se traduit par la capacité de chacun d'innover dans la recherche de solutions, ainsi que par l'efficacité individuelle et organisationnelle dans l'action.

L'intégrité

Se traduit par la volonté de nos employés d'adopter une conduite juste et honnête, dans le respect tant de leurs valeurs personnelles qu'organisationnelles.

L'éthique

Se traduit par l'assurance que les recherches se déroulent dans un cadre éthique et acceptable pour l'ensemble de la société. Cela se traduit aussi par une saine gestion des risques et des règles de gouvernance.

Opportunités

Présentes et futures

Près de 25 ans après l'achèvement du projet du génome humain, la génomique et son univers d'application se sont largement développés. Les technologies de séquençage et d'analyse ont progressé de manière spectaculaire, à tel point que le séquençage d'un génome est devenu tout à fait abordable et peut être effectué en une journée.

On observe à travers le monde de plus en plus d'effervescence autour de la génomique. On assiste à l'éclosion d'écosystèmes de plus en plus rentables, axés sur la production et l'analyse de données massives, ainsi que sur l'accélération et le développement d'innovations répondant aux besoins des différents domaines du vivant. Couplées à l'intelligence artificielle, les possibilités sont infinies et le Québec dispose de tous les atouts nécessaires pour se tailler une place de choix et se distinguer parmi les meilleurs.

Le présent

Santé humaine

En matière de santé, la rapidité et l'accessibilité du séquençage, ainsi que l'analyse avancée des données génomiques, contribuent à produire des connaissances et servent à toutes les étapes des soins; de la prévention au diagnostic, jusqu'à la sélection de traitement. Il en résulte notamment que la génomique est en voie d'intégrer la pratique clinique pour de nombreuses spécialités médicales dont l'oncologie, l'infectiologie et la médecine génétique.

D'ailleurs, plusieurs pays, dont le Royaume-Uni, la France, les États-Unis, le Danemark, Singapour, l'Islande et l'Estonie, ont effectué des investissements massifs pour mettre en place des stratégies nationales de génomique et en récoltent déjà les fruits. Ces stratégies reposent en grande partie sur la mise en commun et le partage de données de très grandes cohortes d'échantillons biologiques et de données de santé. Par exemple, en Europe, plusieurs pays participent à l'avancement de l'initiative *1+ million de génomes*, qui se traduit par la mutualisation des connaissances encodées dans les données génomiques, un domaine très prometteur pour les citoyens, les systèmes de santé et les innovateurs européens.

Aux États-Unis, le projet *All of Us* du National Institute of Health a pour objectif de séquencer le génome d'un million de personnes d'origines ethniques diverses. À ce jour, les données de séquençage de 100 000 génomes complets sont disponibles.

Pour leur part, le Danemark, l'Islande, la Finlande, la Norvège et la Suède ont choisi de regrouper leurs initiatives nationales sous *The Nordic Alliance for Clinical Genomics* (NACG), une approche dite de « science ouverte » qui vise le partage d'expériences, de données et de bonnes pratiques pour la mise en œuvre de la médecine de précision.

Au Royaume-Uni, la population dispose d'un accès élargi et équitable aux tests génomiques grâce à un réseau de sept centres de laboratoires et de 17 cliniques génomiques spécialisées, notamment en oncologie, diagnostic de maladies rares, héréditaires et communes, ainsi qu'en pharmacogénomique.

- Les sociétés pharmaceutiques Amgen, AstraZeneca, GlaxoSmithKline et Johnson & Johnson ont investi 120 millions de dollars US pour obtenir un accès exclusif aux données génomiques de la UK Biobank pour une période de neuf mois.
- Genomics England a mis en place le Genomics Expert Network for Enterprises Consortium, un groupe d'entreprises privées pouvant accéder aux données du 100 000 Genomes Project dans le cadre d'un projet pilote. Cela, en échange de contributions allant de 30 000 à 300 000 dollars US (selon la taille de l'organisation).
- La société pharmaceutique Amgen a acquis deCODE Genetics dans le cadre d'une transaction évaluée à 415 millions de dollars US, afin de mieux comprendre l'impact de la diversité humaine sur les maladies et d'améliorer la découverte et le développement de médicaments. En 2020, Amgen a réalisé des essais cliniques sur deux nouveaux médicaments cardiovasculaires basés directement sur les découvertes de deCODE.

Hors santé

Dans les domaines hors santé, la génomique devient une contributrice essentielle aux politiques visant à soutenir la croissance de la bioéconomie à travers le monde. De grands organismes comme l'Organisation des Nations Unies (ONU) ont préparé des orientations spécifiques à l'utilisation de la génomique, par exemple en matière de salubrité alimentaire et de ressources génétiques animales.

Pour sa part, l'Union européenne a annoncé un investissement de 897 millions d'euros dans 135 nouveaux projets dans les domaines de l'alimentation, de la bioéconomie, des ressources naturelles, de l'agriculture et de l'environnement. Ces recherches joueront un rôle crucial dans la réalisation des ambitions et des engagements énoncés dans le « Green Deal » de la Commission européenne.

Du point de vue de l'environnement, la génomique se trouve au cœur de l'initiative internationale de surveillance des écosystèmes de l'organisme GEO BON, dont la mission consiste à améliorer l'acquisition de connaissances sur la biodiversité et ses services connexes, afin d'assurer le suivi des engagements pris dans le cadre de la Convention sur la biodiversité.

Plus près de chez nous, la génomique est aussi devenue fondamentale pour l'avancement de la recherche dans des secteurs économiques stratégiques pour le Québec, notamment le bioalimentaire, les ressources naturelles et l'environnement, alors que les nouvelles connaissances, outils et technologies issus de la génomique tendent de plus en plus à se multiplier et à offrir des solutions de pointe à divers défis industriels et sociaux.



La science

En s’assurant de voir venir tout en stimulant en continu le « pipeline » d’innovations génomiques, il sera possible d’accélérer le développement de la médecine de précision, mais aussi de répondre aux défis géopolitiques et sanitaires de demain. Pour ce faire, il faudra accepter de supporter certains investissements plus risqués, mais porteurs des solutions futures, soit des technologies génomiques émergentes comme le génie biologique, l’édition génomique, la génomique spatiale et autres. Combinées à diverses approches omiques (protéomique, métabolomique, transcriptomique, épigénétique), et aux outils d’analyse avancés basés sur l’intelligence artificielle, ces nouvelles connaissances s’avèrent extrêmement prometteuses.

Les politiques publiques

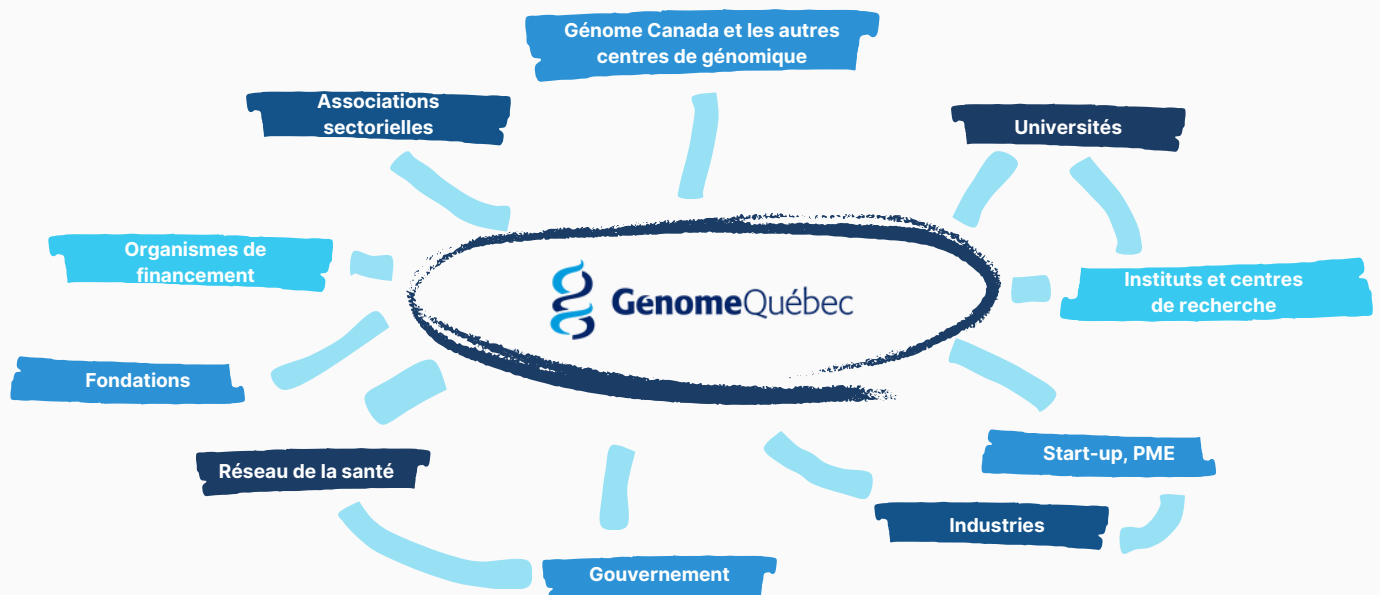
Du côté canadien, Innovation, Sciences et Développement économique Canada a annoncé, lors du budget fédéral 2021, sa volonté d’élaborer une Stratégie pancanadienne pour la génomique. Dotée d’une enveloppe de 400 millions de dollars, la stratégie visera à faire progresser la commercialisation et l’adoption de la génomique et de ses technologies dans plusieurs secteurs. Des consultations à cet effet ont eu lieu en 2022, et en août 2023, le gouvernement rendait public le rapport de consultations, mais la stratégie officielle n’a pas encore été annoncée.

Au Québec, aucune stratégie visant tout particulièrement le développement et l’utilisation de l’innovation génomique n’a été définie par le gouvernement à ce jour. Toutefois, elle compte parmi les composantes de différentes stratégies gouvernementales, notamment celles des Sciences de la vie et celle de la Recherche, de l’Investissement et de l’Innovation du ministère de l’Économie, de l’Innovation et de l’Énergie, ainsi que la Politique des maladies rares du ministère de la Santé et des Services sociaux. Ces stratégies couvrent l’innovation en santé, mais aussi d’autres secteurs incontournables pour le développement socioéconomique du Québec. De plus, la génomique s’inscrit en parfaite adéquation avec les différents thèmes prioritaires par le gouvernement, dont la filière ARN et les zones d’innovation qui seront déployées à travers le Québec, qu’il s’agisse de la médecine de précision, de l’agriculture, du quantique ou de l’économie bleue.

La vision de Génome Québec consiste à stimuler l’émergence d’innovations génomiques de haute qualité, qui pourront être éventuellement adoptées et déployées au Québec, dans l’intérêt des générations actuelles et futures. Pour y parvenir, il sera essentiel de travailler de concert avec une série de partenaires issus des différents écosystèmes concernés.

Le présent plan stratégique décrit plus en détail comment nous proposons de mobiliser les actifs et les forces en présence pour faire du Québec un chef de file canadien et international en matière de génomique.

Notre écosystème



Démarche de révision

Pour alimenter la réflexion derrière l'élaboration du Plan stratégique 2024-2029, des consultations sectorielles ont été organisées par Génome Québec afin de mieux comprendre les enjeux, opportunités et grandes tendances de la génomique au Québec, au Canada et dans le monde.

À travers ces différentes activités, 250 personnes expertes dans leurs domaines respectifs ont été consultées sur les meilleures façons de soutenir la compétitivité du Québec en génomique, répondre aux besoins des utilisateurs, stimuler les collaborations et le développement d'innovations, et enfin, générer de la richesse au profit de l'économie et de la société québécoise. Le personnel de Génome Québec a participé, de près ou de loin, aux activités de consultation.

En décembre 2023, les membres du conseil d'administration ont pris connaissance des éléments relevés lors des consultations, ainsi que des grands orientations qui s'en dégagent. Les assises du plan stratégique ont été consolidées lors de cette séance de travail entre le conseil et les membres de la haute direction.

Quatre grands constats ont été tirés et le positionnement de Génome Québec se traduit sous forme d'engagements, pour lesquels des stratégies ont été élaborées.

Activités sectorielles de consultation stratégique

Lutte aux pathogènes et RAM  18 mars 2022	GE3LS-Santé  24 mai 2023	Bioalimentaire  18 septembre 2023	Biologie synthétique  27 septembre 2023	Foresterie  Octobre 2023
Impacts sociaux et économiques  11 octobre 2023	Biodiversité  12 octobre 2023	Médecine génomique  23 octobre 2023	Éducation et culture scientifique  1er novembre 2023	Entrepreneuriat  2 novembre 2023

Constat 1

Le réseau de la santé a été mis à rude épreuve au cours des dernières années. Dans ce contexte, il devient urgent de faire les choses autrement. Pour se transformer, le système de la santé devra relever le défi de l'innovation.

Les dernières années ont été les plus difficiles de l'histoire de notre système de santé. Le Plan pour mettre en œuvre les changements nécessaires en santé du gouvernement du Québec en fait état, il faudra désormais réfléchir différemment, car il est peu probable que les solutions se trouvent aux endroits habituels. L'intégration de l'innovation, notamment la génomique, ouvre de nouvelles perspectives en matière de prévention, de diagnostics et de traitements. Pour réaliser ce virage vers une médecine de précision, il faudra favoriser une approche globale, inclusive et ambitieuse, couvrant l'ensemble du continuum de soins, en portant une attention particulière sur le transfert des connaissances.

Les avantages de la médecine génomique

La médecine génomique consiste à utiliser les informations génomiques d'une personne dans le cadre de ses soins cliniques. Cette approche permet notamment de poser un diagnostic précoce et précis, offrir des traitements plus efficaces, prévenir les effets indésirables, favoriser une meilleure admissibilité aux essais cliniques et mettre en place des approches pronostiques et préventives.

La médecine génomique peut être utilisée dans le domaine de la santé des populations pour prédire le risque élevé, pour un individu, de développer certaines conditions, comme le cancer. Elle permet d'identifier les personnes porteuses de certains gènes ou de variantes héréditaires. Dans le cas du cancer et des maladies rares, un diagnostic fondé sur la génomique peut, d'une part, donner accès à des médicaments de précision dès le début du parcours du patient ou permettre de participer à des essais cliniques; et d'autre part, mettre fin à des années d'incertitude, souvent qualifiées d'odyssée diagnostique.

Chez Génome Québec, nous soutenons le développement de la recherche, l'exploitation des données, la production de capacité et le déploiement de technologies nécessaires permettant l'émergence de nouveaux outils et de nouvelles connaissances. Nous le faisons en nous inspirant des succès ayant fait leurs preuves ailleurs dans le monde, et en tenant compte des défis liés à l'accessibilité, l'équité, l'éducation et l'engagement.

Au Québec, la médecine génomique permettra notamment de :

- Valoriser des cohortes du Québec pour accélérer le développement et l'adoption de tests et thérapies issus des approches omiques;
- Démontrer l'utilité et la pertinence clinique de nouvelles cibles thérapeutiques, de nouveaux traitements ou de médicaments repositionnés;
- Stimuler le secteur économique lié à la santé et développer de nouvelles approches thérapeutiques à offrir à la population;
- Générer de la propriété intellectuelle, des royalties et des investissements en R-D, en plus de valoriser les plateformes du Québec.



Engagement 1 : Génome Québec s'engage à être proactif et à contribuer à la création de solutions novatrices visant à soutenir le développement de la médecine génomique, et en faciliter l'intégration au sein du système de la santé.

Stratégie 1 : Structurer et alimenter la pépinière d'innovations en médecine génomique et en faciliter l'intégration au système de santé, en s'inspirant des succès ayant fait leurs preuves ailleurs dans le monde.

Stratégie 2 : Capitaliser sur notre approche distinctive basée sur la diversité de nos programmes de financement, pour soutenir le continuum de l'innovation en médecine de précision, avec un focus sur les start-up et PME québécoises.

Stratégie 3 : Mobiliser les parties prenantes dans une perspective de valorisation de la génomique.

Constat 2

Les enjeux géopolitiques et climatiques extrêmes de plus en plus fréquents ont des impacts significatifs sur la sécurité sanitaire, la production bioalimentaire, la santé de nos forêts et la biodiversité.

Depuis plus de deux décennies déjà, Génome Québec soutient l'innovation basée sur cette technologie qu'est la génomique. Elle permet, par exemple, de réduire l'empreinte carbone des activités agricoles québécoises grâce à des variétés de végétaux mieux adaptées aux conditions climatiques changeantes et moins exigeantes en fertilisants. Des outils diagnostiques rapides et accessibles permettent de suivre l'apparition d'insectes ravageurs et de pathogènes pouvant non seulement affecter les cultures et les forêts, mais aussi la salubrité des aliments, la santé animale et même la santé humaine. L'utilisation de la génomique permet de mieux comprendre l'origine et la propagation de ces maladies à l'interface entre les humains, les animaux et l'environnement qu'ils partagent. C'est ce qu'on appelle l'approche « **Une seule santé** », aussi connue sous le terme « *One Health* ».

La génomique offre également des outils puissants pour comprendre, surveiller et préserver les différents écosystèmes. Les données probantes permettent de mieux documenter la variabilité génétique des populations et peuvent être intégrées aux systèmes de suivi des mesures de conservation. De plus, la génomique permet de générer de nouveaux produits plus durables, au potentiel économique élevé, tels que des biocarburants, des fertilisants organiques pour les sols, des biopolymères ou des produits nutritionnels à valeur ajoutée.

En soutenant l'innovation génomique en environnement, agriculture et ressources naturelles, Génome Québec s'impose comme un pilier de l'économie verte du Québec. Mais l'innovation doit sortir des enceintes académiques et pouvoir être intégrée par ceux et celles qui en tireront pleinement profit : les producteurs et productrices agricoles, les biologistes, les communautés des Premières Nations, les ingénieurs forestiers, les agronomes, etc. Le partage des connaissances en génomique constitue LA pierre angulaire de cette transition vers une économie plus verte.

Génome Québec s'engage à s'inspirer des meilleurs pratiques, au Québec et ailleurs, pour non seulement continuer de financer l'innovation, mais aussi poursuivre ses efforts de démocratisation de la génomique afin d'engager le maximum de parties prenantes.

Engagement 2 : Génome Québec s'engage à continuer de stimuler le développement de solutions génomiques pour répondre aux enjeux environnementaux, climatiques et sanitaires.

Stratégie 4 : Améliorer la résilience, la productivité et la durabilité du secteur bioalimentaire.

Stratégie 5 : Promouvoir l'utilisation de la génomique en environnement et ressources naturelles.

Stratégie 6 : Favoriser l'approche « Une seule santé » pour relever les défis intersectoriels et stimuler l'essor de la génomique.

Constat 3

Le plus grand défi en matière d'innovation consiste à soutenir le rythme d'évolution des technologies et à tirer profit des mégadonnées générées, et cela, de façon cohérente, éthique et structurée.

Génome Québec propose une approche basée sur l'excellence, la compétitivité, la convergence et les hauts standards de qualité en matière d'offre technologique, ainsi que sur l'exploitation optimale des données génomiques, couplées à l'intelligence artificielle. Nous nous engageons à travailler sciemment avec les parties prenantes de l'écosystème pour optimiser l'utilisation des technologies et des données dans le meilleur intérêt de la société québécoise.

Services technologiques

Par leurs statuts de neutralité, les centres technologiques de Génome Québec disposent du positionnement nécessaire pour agir à titre de guichet unique, dans l'optique de favoriser la convergence entre les différentes infrastructures spécialisées en production et entreposage de données omiques au Québec. Étant donné son rôle fédérateur, Génome Québec peut faciliter l'utilisation, à pleine capacité, des technologies disponibles à travers les plateformes technologiques du Québec. Ils peuvent également promouvoir à plus large échelle l'offre disponible et mieux cartographier, dans un souci de planification optimale, les besoins d'investissements technologiques en génomique.

Mégadonnées

Le partage, l'arrimage et l'accès aux données de très grande qualité constituent la colonne vertébrale de toutes les stratégies génomiques. Afin d'éviter la duplication, Génome Québec misera sur une offre coordonnée via des partenariats avec des infrastructures existantes, dont le Centre québécois de données génomiques (CHU Sainte-Justine), GenoValia (Université Laval), la Bibliothèque de génomique humaine pancanadienne (Université McGill) et la Biobanque Génome Québec et CIUSSS du Saguenay-Lac-Saint-Jean.

De plus, en s'appuyant sur l'expertise de sa plateforme génomique desservant divers centres de recherche au Québec et au Canada, Génome Québec collabore avec l'Institut de Cardiologie de Montréal et le Centre de recherche Azrieli du CHU Sainte-Justine, pour démarrer une initiative structurante pour le Québec. Sous la forme d'une bibliothèque québécoise du génome humaine, le projet consiste à générer et exploiter le plein potentiel des données génomiques issues de deux grandes cohortes québécoises, tout en offrant aux grandes entreprises pharmaceutiques et biotechnologiques, ainsi qu'aux jeunes pousses (start-up) et PME du Québec, l'accès à des cohortes de grande qualité, permettant d'accélérer le développement de nouveaux traitements et tests issus des approches omiques, ainsi que de valider l'utilité d'implanter ces innovations dans le marché du Québec.

Enfin, pour maximiser les retombées liées à l'exploitation optimale des données, couplées à l'intelligence artificielle, l'organisation continuera à multiplier les partenariats de recherche et à soutenir des projets alignés avec les priorités du Québec. Considérant que les données financées par le biais des fonds publics sont des biens publics, nous souhaitons qu'elles puissent être partagées le plus ouvertement possible, et ce dans le plus grand respect des règles légales et éthiques, afin de se traduire en retombées sociales, environnementales et économiques.

Engagement 3 : Génome Québec s'engage à maintenir son leadership, à offrir des services technologiques et une expertise à la fine pointe et à mettre en place un cadre optimal pour la valorisation des données génomiques, tout en contribuant à fédérer l'offre de services des acteurs de notre écosystème.

Stratégie 7 : Faire évoluer le Centre d'expertise et de services Génome Québec (CES) vers un modèle de guichet unique structurant, diversifié (omiques), efficient et reconnu internationalement pour ses plus hauts standards de qualité.

Stratégie 8 : Exploiter le plein potentiel des données omiques dans le but d'accélérer le processus de développement et de commercialisation de l'innovation en génomique.

Stratégie 9 : Soutenir le développement de la filière des technologies émergentes.

Constat 4

Dans un contexte de gouvernance responsable, proactive et inclusive, les organisations doivent faire preuve de créativité et miser sur des modèles d'affaires innovants, au service de la croissance socioéconomique du Québec.



Avec un environnement d'affaires en constante mutation, où les changements et les incertitudes se bousculent, il devient impératif pour une organisation, quelle que soit sa taille, de se positionner pour assurer sa pérennité et son développement. La mise en place d'une stratégie d'affaires efficace peut prendre de multiples formes. C'est dans cet esprit que Génome Québec se questionne sur les meilleures façons de tirer le plein potentiel de sa mission pour générer plus de valeur, et ce en misant sur l'optimisation des processus et des ressources, mais également en cocréant des partenariats innovants, durables et gagnants.

Dans un marché du travail concurrentiel et en constante évolution, Génome Québec entend consolider son positionnement d'employeur de choix en demeurant attractif pour les meilleurs talents, en les fidélisant et en contribuant à leur développement professionnel. À ces fins, nous continuerons à offrir d'excellentes conditions de travail et à ancrer notre cadre de gouvernance sur les meilleures pratiques de gestion et les principes de responsabilité sociale et de développement durable. Enfin, nous poursuivrons la traduction de notre engagement envers l'équité, la diversité et l'inclusion à travers des actions concrètes déployées à l'interne et au sein de notre écosystème.

Outre Génome Canada, le pays compte six centres de génomique. Au sein de ce réseau, Génome Québec se différencie par le fait qu'il est le seul à opérer des centres technologiques de notoriété nationale et internationale. Cette réalité permet un avantage stratégique de taille, puisque les services technologiques sont gérés selon un modèle d'affaires basés sur la récupération de coûts, qui permet de faire des profits pour réinvestissement dans la mission de l'organisation. Ainsi, l'offre technologique de Génome Québec est non seulement une source de fierté organisationnelle et un joyau de l'écosystème québécois, mais également un levier de développement d'affaires à exploiter davantage.

Engagement 4 : Génome Québec s'engage à prioriser l'agilité, l'attractivité, la transparence et la diversification des sources de financement dans le but d'optimiser son modèle d'affaires distinctif.

Stratégie 10 : Développer des modèles de partenariats mutuellement bénéfiques, dans une perspective de croissance et d'autonomisation.

Stratégie 11 : Optimiser les processus administratifs, tout en offrant un soutien agile et polyvalent pour la réalisation de la mission.

Stratégie 12 : Faire rayonner la marque employeur pour attirer et fidéliser des talents aux profils diversifiés.

Stratégie 13 : Renforcer l'engagement de la société à l'égard de la génomique, en s'inspirant des chefs de file internationaux en matière d'éducation et de mise en valeur des bénéfices qui en découlent.

Plan stratégique

PAGE 16

2024-2029

Axe 1

Axe 2

Axe 3

Axe 4

CONSTATS

Le réseau de la santé a été mis à rude épreuve au cours des dernières années. Dans ce contexte, il devient urgent de faire les choses autrement. Pour se transformer, le système de la santé devra relever le défi de l'innovation.

Les enjeux géopolitiques et climatiques extrêmes de plus en plus fréquents ont des impacts significatifs sur la sécurité sanitaire, la production bioalimentaire, la santé de nos forêts et la biodiversité.

Le plus grand défi en matière d'innovation consiste à soutenir le rythme d'évolution des technologies et à tirer profit des mégadonnées générées, et cela, de façon cohérente, éthique et structurée.

Dans un contexte de gouvernance responsable, proactive et inclusive, les organisations doivent faire preuve de créativité et miser sur des modèles d'affaires innovants, au service de la croissance socioéconomique du Québec.

ENGAGEMENTS

Génome Québec s'engage à être proactif et à contribuer à la création de solutions novatrices visant à soutenir le développement de la médecine génomique, et en faciliter l'intégration au sein du système de la santé.

Génome Québec s'engage à continuer de stimuler le développement de solutions génomiques pour répondre aux enjeux environnementaux, climatiques et sanitaires.

Génome Québec s'engage à maintenir son leadership, à offrir des services technologiques et une expertise à la fine pointe et à mettre en place un cadre optimal pour la valorisation des données génomiques, tout en contribuant à fédérer l'offre de services des acteurs de notre écosystème.

Génome Québec s'engage à prioriser l'agilité, l'attractivité, la transparence et la diversification des sources de financement dans le but d'optimiser son modèle d'affaires distinctif.

STRATÉGIES

Stratégie 1 : Structurer et alimenter la pépinière d'innovations en médecine génomique et en faciliter l'intégration au système de santé, en s'inspirant des succès ayant fait leurs preuves ailleurs dans le monde.

Stratégie 2 : Capitaliser sur notre approche distinctive basée sur la diversité de nos programmes de financement, pour soutenir le continuum de l'innovation en médecine de précision, avec un focus sur les start-up et PME québécoises.

Stratégie 3 : Mobiliser les parties prenantes dans une perspective de valorisation de la génomique.

Stratégie 4 : Améliorer la résilience, la productivité et la durabilité du secteur bioalimentaire.

Stratégie 5 : Promouvoir l'utilisation de la génomique en environnement et ressources naturelles.

Stratégie 6 : Favoriser l'approche « Une seule santé » pour relever les défis intersectoriels et stimuler l'essor de la génomique.

Stratégie 7 : Faire évoluer le CES vers un modèle de guichet unique structurant, diversifié (omiques), efficient et reconnu internationalement pour ses plus hauts standards de qualité.

Stratégie 8 : Exploiter le plein potentiel des données omiques dans le but d'accélérer le processus de développement et de commercialisation de l'innovation en génomique.

Stratégie 9 : Soutenir le développement de la filière des technologies émergentes.

Stratégie 10 : Développer des modèles de partenariats mutuellement bénéfiques, dans une perspective de croissance et d'autonomisation.

Stratégie 11 : Optimiser les processus administratifs, tout en offrant un soutien agile et polyvalent pour la réalisation de la mission.

Stratégie 12 : Faire rayonner la marque employeur pour attirer et fidéliser des talents aux profils diversifiés.

Stratégie 13 : Renforcer l'engagement de la société à l'égard de la génomique, en s'inspirant des chefs de file internationaux en matière d'éducation et de mise en valeur des bénéfices qui en découlent.



Nous tenons à remercier le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Québec pour sa confiance et son soutien indéfectible. Merci à Génome Canada, notre partenaire fédéral.

