



2022-2023

# RAPPORT ANNUEL

Fier d'être la ressource fiable et crédible  
en génomique depuis plus de 20 ans



# TABLE DES MATIÈRES

2	LE SAVIEZ-VOUS?	12	ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
3	BILAN CUMULATIF	15	CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉS
4	NOTRE MISSION, NOTRE VISION, NOS VALEURS   ENGAGEMENT EDI	16	NOTRE ÉQUIPE
5	MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	17	RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX
6	MOT DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE		
7	ÉQUIPE DE DIRECTION		
8	FAITS SAILLANTS		



## LE SAVIEZ-VOUS?

# ADN : TROIS LETTRES QUI CHANGENT LE MONDE

La génomique désigne l'étude de toute l'information génétique des êtres vivants, codée dans leur ADN et des molécules connexes telles que l'ARN et les protéines. La capacité technologique actuelle de lire ce « code » de la vie est inédite et elle prend rapidement de l'ampleur. Les connaissances acquises grâce à la génomique détiennent la clé d'innovations dans une foule de secteurs, ce qui offre d'énormes possibilités de croissance économique et d'amélioration de la qualité de vie de gens partout sur la planète.

## GÉNOME QUÉBEC

Depuis sa création, en 2000, Génome Québec a permis au Québec de prendre une longueur d'avance dans la recherche en génomique. Au fil des ans, de nombreuses sphères d'activités ont bénéficié des recherches soutenues par Génome Québec et son Centre d'expertise et de services (CES) situé au CHU Sainte-Justine. La génomique est aujourd'hui considérée comme une technologie porteuse d'avenir pour l'économie, notamment en santé, en agroalimentaire, en foresterie et en environnement.

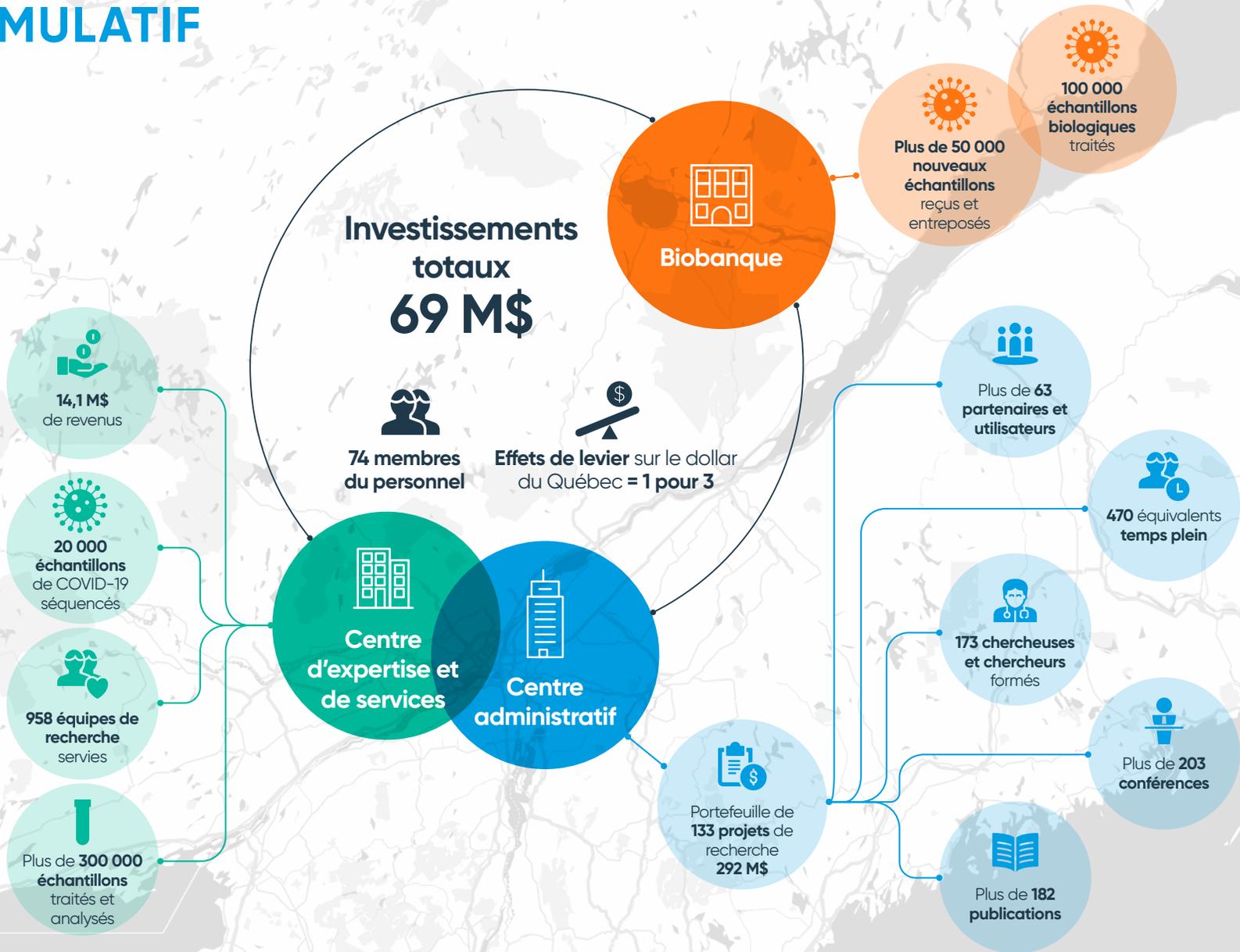
Génome Québec joue un rôle de premier plan auprès des équipes de recherche en génomique, en finançant les projets les plus pertinents et en guidant les chercheurs et chercheuses en vue d'atteindre un niveau d'expertise d'envergure internationale.

Le Québec a toutes les raisons d'être fier des succès des équipes de recherche en génomique, lesquels sont reconnus à travers le monde pour la qualité de leurs travaux, ainsi que pour les grandes découvertes réalisées ici. C'est notamment grâce à leur expertise que le Québec est considéré comme chef de file en la matière.

Depuis plus de 20 ans, plus d'un milliard de dollars ont été investis en génomique, par l'entremise de Génome Québec. Cela inclut des investissements des gouvernements provincial et fédéral, ainsi que d'autres partenaires.



# BILAN CUMULATIF



## NOTRE MISSION

Génome Québec a pour mission de catalyser le développement et l'excellence de la recherche en génomique, son intégration et sa démocratisation. Pilier de la bioéconomie du Québec, l'organisme contribue également au développement social et durable, ainsi qu'au rayonnement du Québec.

## NOTRE VISION

Les innovations issues de la génomique amélioreront la prestation des soins de santé, les pratiques agroalimentaires, environnementales et forestières, ainsi que les politiques publiques.

## NOS VALEURS

Excellence Ouverture Créativité Intégrité Éthique

## ENGAGEMENT EDI

Depuis plusieurs années déjà, les organismes canadiens et québécois de financement de la recherche se mobilisent afin de créer une culture d'inclusion et de favoriser l'intégration de principes d'EDI dans la conception de programmes de recherche et dans les pratiques de financement. Leurs démarches visent notamment à assurer un accès équitable au soutien financier pour tous les membres de la communauté de recherche, mais aussi à favoriser l'inclusion, la diversité et l'équité dans la conception même des projets.

C'est dans ce contexte que Génome Québec a mis en place un comité EDI et lui a confié le mandat d'étudier différents scénarios qui permettraient d'intégrer les principes d'équité, de diversité et d'inclusion aux pratiques organisationnelles. Le comité a travaillé avec l'appui de consultantes en EDI afin d'amorcer une réflexion riche et productive.

Engagement de Génome Québec en matière d'EDI : « **Génome Québec est reconnu comme un organisme socialement responsable qui respecte et adopte les valeurs d'équité, de diversité et d'inclusion, contribuant ainsi à une société plus équitable. Génome Québec s'engage à promouvoir l'équité, la diversité et l'inclusion auprès de son écosystème par des actions concrètes qui mettent en valeur toute la richesse humaine.** »





Anie Perrault

ANIE PERRAULT

« J'ai la chance de présider un conseil d'administration composé de gens de très grande qualité, qui ont à cœur la mission et la réussite de Génome Québec. En juin 2023, trois d'entre eux verront leurs mandats se terminer, je profite donc de ce message pour les remercier officiellement de leurs précieuses et pertinentes contributions. Merci à Isabelle Bouffard, Sylvain Moineau et Jennifer Stoddart. »

## MOT DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### BÂTIR SUR DU SOLIDE - UNE NOUVELLE ÈRE S'AMORCE POUR GÉNOME QUÉBEC!

**L'année 2022-2023 a été marquée par un contexte de transition. Avec le départ à la retraite du président-directeur général, le conseil d'administration s'est rapidement mis en mode recrutement. Les membres du conseil désignés pour mener ce processus l'ont fait de façon rigoureuse, selon les règles de l'art. La nomination de Josette-Renée Landry, la première femme à prendre la barre de Génome Québec, est venue clore ce processus exhaustif. Sa nomination a été confirmée publiquement en novembre dernier, et Josette est entrée en poste le 23 janvier 2023.**

Cependant, pour maintenir le cap entre le départ à la retraite de Daniel Coderre en octobre et l'arrivée de la nouvelle présidente-directrice générale, une période d'intérim a été nécessaire. Le défi fut relevé avec doigté et brio par Marie-Kym Brisson, vice-présidente, Développement stratégique et affaires publiques. Ce fut un intérim marqué par plusieurs dossiers stratégiques importants, notamment l'élaboration et la présentation de la demande triennale de financement au ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, plusieurs rencontres gouvernementales, l'embauche d'une directrice des ressources humaines et autres dossiers nécessitant l'intervention de la PDG par intérim. Je tiens donc à remercier Marie-Kym, ainsi que Stéphanie Lord-Fontaine, Marc Bergeron et Patrick Blondin, les trois autres vice-présidents, d'avoir collaboré étroitement pour permettre l'atteinte de tous les objectifs qui avaient été fixés et remettre à Josette-Renée les clés d'un organisme en santé, qui a le vent dans les voiles.

Outre le financement de 50 millions de dollars reçu en mars 2023 à la suite du dépôt de la demande triennale de financement, je souhaite souligner certaines autres réalisations des équipes de Génome Québec. Je pense notamment à la grande performance de l'équipe des Affaires

scientifiques, qui à travers les Programmes d'intégration de la génomique - volet santé humaine et hors santé humaine, a permis de financer 22 nouveaux projets porteurs pour un investissement total de 6,7 M\$, en collaboration avec le Fonds de recherche du Québec - Nature et technologie (FRQNT).

Pour sa part, l'équipe des centres technologiques a servi 958 équipes de recherche au cours de l'année et réalisé une millième série de séquençage avec la machine NovaSeq 6000 d'Illumina, une première au Canada. Reconnue pour la qualité de ses activités éducatives, l'équipe Développement stratégique et affaires publiques a été sollicitée pour animer des ateliers scientifiques dans le cadre de la Zone d'action publique lors de la conférence internationale de l'ONU sur la biodiversité (COP-15), une belle occasion de démontrer l'impact de la génomique sur l'environnement. Également digne de mention, une nouvelle collaboration avec les communautés criées pour l'implantation d'un projet pilote de science citoyenne intitulée « eDNA Mission ». Je tiens enfin à saluer la saine gestion des finances et des risques, assurée par l'équipe Finances et administration.

En terminant, je regarde vers l'avant avec beaucoup d'enthousiasme, alors que s'entamera sous peu l'exercice de réflexion stratégique 2023-2028 de Génome Québec, sous la gouverne de notre nouvelle présidente-directrice générale, avec l'implication de tous les membres du conseil, de qui relève la responsabilité de l'adoption du plan stratégique. Une belle occasion de prendre le recul nécessaire, consulter et proposer une vision distinctive et ambitieuse pour faire du Québec un incontournable en matière de génomique.





JOSETTE-RENÉE LANDRY

« Génome Québec jouit d'une situation enviable, car il est en mesure de contribuer à toutes les étapes de la chaîne de la recherche et de l'innovation, et ce, de façon multisectorielle. Après quelques mois en poste, j'ai hâte de voir tout ce qui pourra être accompli par Génome Québec dans un proche futur. »

## MOT DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE

# GÉNOME QUÉBEC : UNE RÉPUTATION ENVIABLE, UN AVENIR PLUS QUE PROMETTEUR

**L'année 2023 s'est amorcée sous le signe de grands changements avec mon entrée en fonction à la tête de Génome Québec. Je suis plus qu'enthousiaste d'avoir la chance de me joindre à une équipe hautement qualifiée, composée de membres de la direction, d'administrateurs et d'employés et employés motivés et dédiés. Je tiens à les remercier pour leur accueil chaleureux, ainsi que pour le temps qu'ils m'ont accordé pour discuter des différents dossiers.**

La réputation d'excellence de Génome Québec n'est plus à faire. Le potentiel unique de pouvoir financer l'avancement des connaissances, mais aussi de pouvoir y contribuer technologiquement grâce aux services du Centre d'expertise et de services Génome Québec, a grandement influencé mon intérêt à rejoindre l'organisme. Génome Québec jouit d'une situation enviable, car il est en mesure de contribuer à toutes les étapes de la chaîne de la recherche et de l'innovation, et ce, de façon multisectorielle. D'ailleurs, quel ne fut pas le plaisir de découvrir, lors de mon arrivée, la toute dernière évaluation de l'organisme réalisée par le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE).

Génome Québec a réussi, au cours des cinq dernières années, à dépasser les cibles fixées par le ministère. Que ce soit en matière de pertinence de l'organisme dans son écosystème ou des liens avec les stratégies gouvernementales, de création de valeur socioéconomique, d'efficacité et d'efficience dans la gestion de ses programmes et concours ou de contribution à l'avancée des connaissances scientifiques, Génome Québec a atteint haut la main les indicateurs de performance fixés par le ministère. Ces excellents résultats nous ont permis, entre autres, d'obtenir une première contribution de 50 millions de dollars pour amorcer notre nouvelle convention d'aide financière triennale. Ce soutien nous permettra de maintenir nos effectifs, mais aussi de commencer à travailler sur de nouvelles initiatives qui s'inscriront en complémentarité avec les projets et investissements actuels de l'organisme.

En constatant les résultats de l'évaluation du MEIE, je dois avouer bien humblement que la grande capacité de Génome Québec à soutenir plusieurs maillons de la recherche scientifique, et ce, tant en santé humaine qu'en agriculture, foresterie et environnement, a en quelque sorte été une révélation pour moi. Ayant fait partie de l'écosystème de Génome Québec par le passé, je connaissais les programmes de financement et la qualité de l'accompagnement offert par l'équipe, mais je ne pensais pas y découvrir un tel potentiel de croissance. C'est donc avec une grande motivation que j'envisage les prochaines années. La révision de la planification stratégique prévue en 2023 nous permettra certainement de jeter les bases de ce qui sera une feuille de route solide et inspirante pour l'organisme et son écosystème. Cet exercice nous permettra de mieux comprendre les besoins du milieu, et d'orienter les efforts de l'organisme pour les prochaines années. Nous souhaitons, par exemple, poursuivre notre soutien à l'essor de la médecine génomique, mais également contribuer à accélérer la création de valeur socioéconomique dans les secteurs pour lesquels la génomique offre un potentiel encore trop méconnu d'innovation telle que l'agriculture, la foresterie et la protection de la biodiversité.

Après quelques mois en poste, j'ai hâte de voir tout ce qui pourra être accompli par Génome Québec dans un proche futur. Il est temps de mettre à profit plus de 20 ans d'investissements en génomique au Québec pour propulser l'innovation scientifique et continuer à trouver des solutions aux défis auxquels fait face notre société.

En terminant, je souhaite remercier les membres du conseil d'administration pour leur soutien et leur confiance, l'équipe de direction ainsi que tous les membres de l'équipe de Génome Québec, qui contribuent à maintenir un si haut standard d'excellence dans toutes les sphères d'activité de notre organisation.



## ÉQUIPE DE DIRECTION

(de gauche à droite sur la photo)

Patrick Blondin

Marc Bergeron

Marie-Kym Brisson

Stéphanie Lord-Fontaine

Josette-Renée Landry

## UNE ÉQUIPE SOLIDE ET FORTE DE SON EXPÉRIENCE

**Génome Québec est né de l'initiative de visionnaires et de bâtisseurs parmi les élus, universitaires, chercheurs et chercheuses, gens d'affaires qui avaient un rêve : promouvoir la recherche en génomique au Québec, un secteur encore peu développé à la fin des années 1990.**

Aujourd'hui, on ne peut que constater les grandes avancées qui ont été accomplies dans ce domaine par notre écosystème de la recherche. Nous pouvons dire que la génomique, c'est l'ADN de notre organisme!

Génome Québec a comme défi de faire rayonner la génomique pour en faire un moteur de développement économique. Outre le financement d'activités de recherche en génomique, notre priorité consiste à favoriser l'émergence des applications et à en multiplier les retombées environnementales et sociales au sein de nos collectivités. C'est ensemble, en mobilisant nos réseaux et nos ressources, que la génomique contribuera à améliorer la vie des Québécoises et Québécois, et ce dans divers secteurs d'application.

Formé de cinq personnes au parcours distinctif, l'équipe de direction de Génome Québec représente bien l'importance de la complémentarité entre les membres de l'équipe afin de mener à terme la mission de l'organisme.

### JOSETTE-RENÉE LANDRY

**Présidente-directrice générale**

Auparavant chef de la direction de l'Institut du Savoir Montfort et vice-présidente, Éducation et recherche, à l'Hôpital Montfort, Josette-Renée est également la fondatrice de Streamline Genomics, une entreprise en santé numérique qui allie médecine de précision et intelligence artificielle. Elle compile plusieurs autres cordes à son arc, dont celles de professeure associée à la Faculté de médecine de l'Université de Montréal et de professeure auxiliaire à la Faculté des sciences de la santé de l'Université d'Ottawa.

### MARC BERGERON

**Vice-président, Finances et administration**

Marc compte 20 ans d'expérience dans des fonctions de direction stratégique de services financiers, et 10 ans à titre de contrôleur et autres fonctions comptables au sein d'organisations d'envergure internationale. Avant de rejoindre l'équipe de Génome Québec en 2017, il occupait le poste de chef, Initiatives stratégiques et corporatives chez Roche Diagnostics.

### PATRICK BLONDIN

**Vice-président, Centres technologiques**

Patrick a œuvré dans le secteur privé chez Boviteq pendant 18 ans, principalement en recherche et développement en tant que directeur des opérations par intérim. Il a ensuite été promu au poste de vice-président recherche et innovation en 2018. Il est l'auteur de plus de 80 articles scientifiques.

### MARIE-KYM BRISSON

**Vice-présidente, Développement stratégique et affaires publiques**

Marie-Kym Brisson cumule plus de 25 années d'expérience en affaires publiques et en communication dans des environnements conditionnés par divers agendas sociopolitiques aux niveaux québécois, canadien et international. Au cours des 15 dernières années, elle a évolué dans le secteur de la recherche et de l'innovation, ou elle s'est consacrée au développement stratégique de la génomique au Québec.

### STÉPHANIE LORD-FONTAINE

**Vice-présidente, Affaires scientifiques**

Stéphanie est une administratrice de la recherche chevronnée qui cumule plus de 20 ans d'expérience dans les milieux académiques, biopharmaceutiques et au sein d'organismes de financement de la recherche. Elle a travaillé chez Génome Québec de 2007 à 2017 à titre de directrice principale de l'équipe des Affaires scientifiques. Lors de son passage comme directrice générale de l'Oncopole, elle a participé à la conception et au lancement de plusieurs projets d'envergure en oncologie au Québec.



# FAITS SAILLANTS

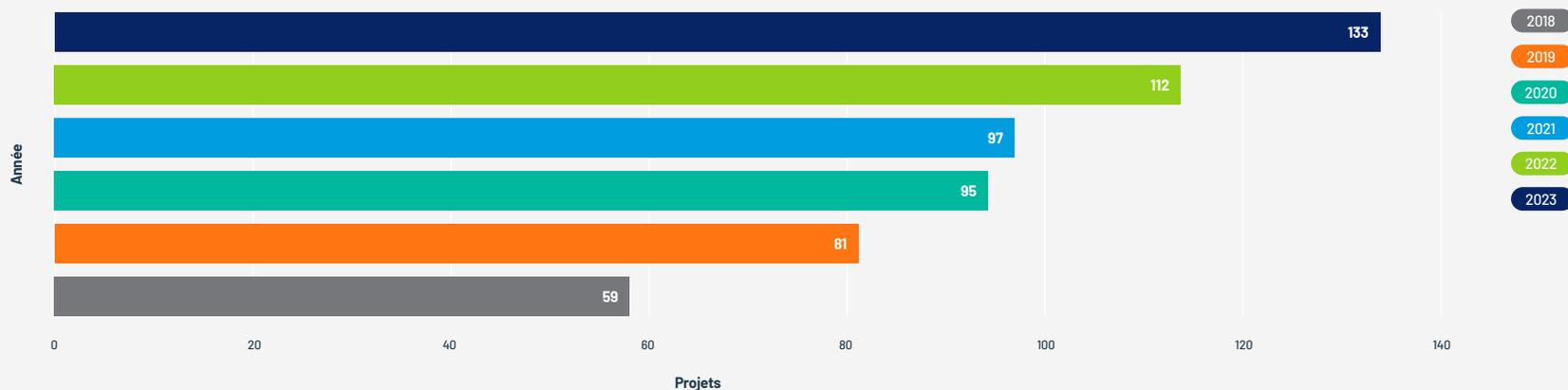


**Le taux global de réussite des chercheurs québécois a atteint 45 % de succès dans le Programme de partenariats pour les applications de la génomique (PPAG) de Génome Canada**

**— Cette année, sept projets ont été financés, pour un budget total au Québec de 36 M\$ sur une enveloppe globale au Canada de 80,3 M\$**

- Suivi d'un portefeuille de 133 projets et plateformes, dont 28 ont vu le jour au cours de l'année
- Lancement du premier défi de Génome Canada dans son nouveau modèle de financement de la recherche : Équipes interdisciplinaires de défi de l'initiative Production bioalimentaire durable et adaptée au climat
- Deux équipes de recherche du Québec ont été sélectionnées pour un financement dans le cadre de ce concours, représentant un budget total de 13,2 M\$ au Québec
- Financement de 22 nouveaux projets dans le cadre des Programmes d'intégration de la génomique - volet santé humaine et hors santé humaine, pour un investissement total de 6,7 M\$ en collaboration avec le Fonds de recherche du Québec - Nature et technologie (FRQNT)
- Nouveau concours pour le développement d'outils d'intelligence artificielle appliqués aux données omiques - Financement total de près de 2,9 M\$ en collaboration avec IVADO
- Lancement du concours Génome Québec : Solutions génomiques pour l'identification, la caractérisation et la surveillance de la résistance aux antimicrobiens et des pathogènes émergents
- Création de Genovalia, le tout premier centre de production, de traitement et de valorisation des données génomiques non humaines au Québec - En collaboration avec l'Université Laval
- Zone Agtech et Génome Québec annoncent un partenariat avec l'objectif d'accélérer le développement de solutions génomiques québécoises appliquées au secteur agroalimentaire

## AUGMENTATION DU NOMBRE DE PROJETS ACTIFS AU PORTEFEUILLE



## FAITS SAILLANTS



### RESSOURCES HUMAINES

#### Croissance de nos effectifs de 8,7 % : 74 membres du personnel à l'échéance de la dernière année financière

- Retour en présentiel en mode hybride en juin 2022 pour le personnel du centre administratif, en télétravail depuis le début de la pandémie
- Bonification de l'offre d'avantages sociaux pour favoriser l'accompagnement, la flexibilité et la conciliation travail-famille
- Une prédominance féminine aux postes de direction



### GOVERNANCE

#### Arrivée de Josette-Renée Landry, nouvelle présidente-directrice générale

- Départ à la retraite de Daniel Coderre
- Renouvellement de la convention financière avec le ministère de l'Économie, l'Innovation et de l'Énergie
- Adoption d'un plan d'action en équité, diversité et inclusion



### BUDGET

#### 69 M\$ d'investissements

- Frais généraux et administratifs de 4,39 %
- Croissance soutenue de ses activités



### ÉDUCATION ET ACCEPTABILITÉ SOCIALE

#### Mission ADN-eau : 48 classes participantes dans 20 écoles

- Animation d'ateliers scientifiques dans le cadre de la Zone d'action publique COP 15 : 2 154 personnes, au total, ont visité l'événement
- Déploiement de l'activité « eDNA Mission » chez les premières nations avec sept classes participantes dans deux communautés Cries

- Participation à la 6<sup>e</sup> édition de l'événement Femmes et filles de science organisé par le Centre des sciences de Montréal
- Création et lancement des trois premiers épisodes de la série balado « ADN : 3 lettres qui changent le monde »



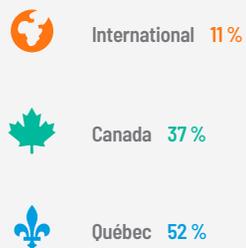
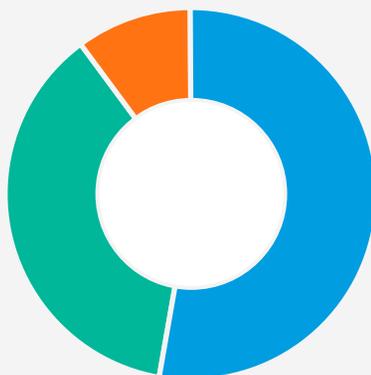
## FAITS SAILLANTS



### 14,8 M\$ de revenus

- Aménagement des nouveaux locaux du Centre d'expertise et de services (CES)
- 958 équipes de recherches servies par le CES et la biobanque; dont 53 % proviennent du Québec
- 1493 échantillons séquencés dans le cadre du projet GenoRef-Q
- Accomplissement d'une millième série de séquençage avec la machine NovaSeq 6000 d'Illumina; une première au Canada
- Accomplissement d'un cap de 650 séries de séquençage avec le PacBio Sequel II
- Premier au Québec à faire l'acquisition du NovaSeq X Plus d'Illumina
- Ajout du service d'extraction à la Biobanque Génome Québec et CIUSSS du Saguenay-Lac-Saint-Jean

### PROVENANCE DES 958 UTILISATEURS ANNUELS



## FAITS SAILLANTS

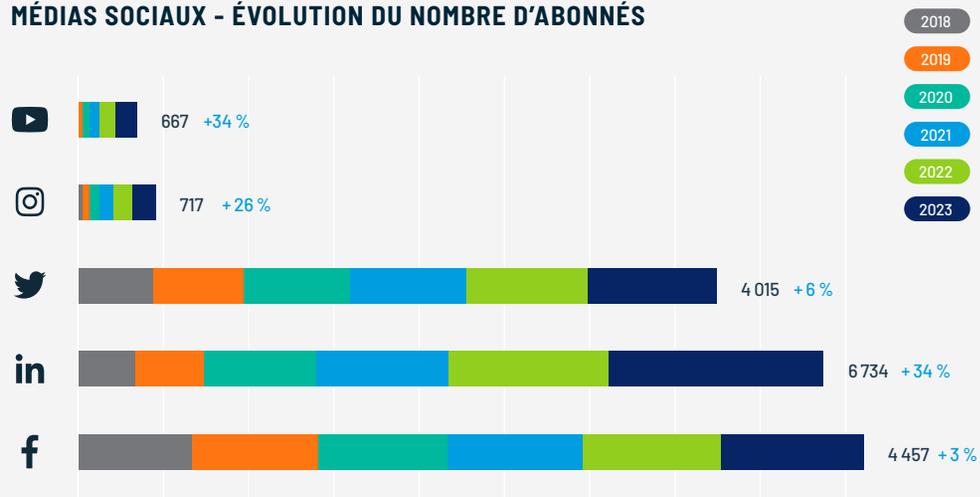


### Octroi d'une somme de 50 M\$, provenant du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, reçue à la suite du dépôt de la demande triennale de financement

- Création et mise en ligne d'un portail interne pour les membres du personnel
- Refonte complète du site Web
- Taux d'augmentation d'une moyenne de 20 % du nombre d'abonnés sur les médias sociaux
- Collaboration avec le ministère des Relations internationales et de la Francophonie pour la réalisation de trousse d'information sur le potentiel de la génomique, destinées aux délégations du Québec à l'étranger
- Collaboration avec le ministère de la Santé et des Services sociaux pour la préparation d'une cartographie des principaux instituts de recherche et entreprises en génomique au Québec
- Création de deux nouveaux postes au sein de l'équipe : conseillère principale, Affaires publiques et coordonnatrice, Éducation et communication.



### MÉDIAS SOCIAUX - ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ABONNÉS



## RAPPORT D'ACTIVITÉS FINANCIÈRES

# ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE AU 31 MARS 2023, AVEC INFORMATIONS COMPARATIVES DE 2022

L'état de la situation financière en date du 31 mars 2023 et 2022, et l'état des résultats pour les exercices terminés au 31 mars 2023 et 2022 qui suivent sont fournis à titre indicatif seulement et ne sont pas destinés à remplacer les états audités complets de Génome Québec.

Les états financiers complets de Génome Québec ont été audités par KPMG s.r.l./ S.E.N.C.R.L., comptables professionnels agréés, et ont fait l'objet d'un rapport en date du 16 juin 2023.

## ACTIF

	2023	2022
<b>Actif à court terme</b>		
Espèces et quasi-espèces	58 298 377 \$	2 578 648 \$
Placements temporaires	24 317 497 \$	54 004 817 \$
Débiteurs	3 235 894 \$	2 606 351 \$
Travaux en cours	536 941 \$	345 821 \$
Apports à recevoir	329 000 \$	25 000 \$
Avances aux projets de recherche en génomique	6 571 375 \$	7 997 513 \$
Stocks	1 072 458 \$	1 547 288 \$
Frais payés d'avance	250 751 \$	730 108 \$
	<b>94 612 293 \$</b>	<b>69 835 546 \$</b>
<b>Placements à long terme</b>	-	2 047 588 \$
<b>Immobilisations corporelles</b>	7 413 158 \$	6 497 406 \$
	<b>102 025 451 \$</b>	<b>78 380 540 \$</b>



## PASSIF ET ACTIF NET

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Passif à court terme</b>		
Créditeurs et charges à payer	5 652 263 \$	4 199 074 \$
Obligations découlant d'une entente	-	394 167 \$
Produits perçus d'avance	443 764 \$	502 512 \$
	<b>6 096 027 \$</b>	<b>5 095 753 \$</b>
Apports reportés - charges futures	82 593 774 \$	60 276 625 \$
Apports reportés - immobilisations corporelles	4 123 094 \$	4 234 713 \$
Avantages incitatifs reportés - améliorations locatives	294 595 \$	341 535 \$
Avantages incitatifs reportés - autres	515 407 \$	320 934 \$
Obligation découlant d'une entente à long terme	-	585 336 \$
	<b>93 622 897 \$</b>	<b>70 854 896 \$</b>
<b>Actif net</b>		
Non affecté	3 267 637 \$	1 828 149 \$
Affecté - Immobilisations corporelles	2 995 469 \$	941 655 \$
Affecté - Fonds de contingence et investissement technologique	1 982 523 \$	3 422 689 \$
Affecté - Projets de recherche et autres initiatives	156 925 \$	1 333 751 \$
	<b>8 402 554 \$</b>	<b>7 525 644 \$</b>
	<b>102 025 451 \$</b>	<b>78 380 540 \$</b>



## ÉTAT DES RÉSULTATS

	2023	2022
<b>Produits</b>		
Amortissement des apports reportés afférents aux charges futures	29 898 958 \$	30 327 800 \$
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles	1 333 916 \$	1 298 804 \$
Revenus de placements et propriété intellectuelle	1 547 585 \$	1 930 \$
Revenus des centres technologiques	14 805 597 \$	17 273 696 \$
	<b>47 586 056 \$</b>	<b>48 902 230 \$</b>
<b>Charges</b>		
Projets de recherche en génomique	23 033 398 \$	22 842 690 \$
Projets de recherche - Québec Innovant et en Santé	41 360 \$	-
Frais d'exploitation des centres technologiques	17 645 727 \$	20 388 482 \$
Frais généraux et administratifs	3 028 483 \$	2 695 928 \$
Développement stratégique	628 019 \$	509 658 \$
Perte sur disposition d'immobilisations corporelles	364 191 \$	-
Amortissement des immobilisations corporelles	1 333 916 \$	1 285 960 \$
Amortissement des immobilisations corporelles autofinancées	634 052 \$	358 659 \$
	<b>46 709 146 \$</b>	<b>48 081 377 \$</b>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES</b>	<b>876 910 \$</b>	<b>820 853 \$</b>



## CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉS

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

Anie Perrault, LL.L., ASC  
Présidente du conseil  
Consultante stratégique - Affaires publiques. Médiatrice accréditée, Tribunal canadien des droits de la personne

Alain Bourque  
Vice-président du conseil  
Directeur général, Ouranos

M<sup>e</sup> Jean Brunet  
Secrétaire du conseil  
Associé directeur, Stein Monast S.E.N.C.R.L.

### MEMBRES DU CONSEIL

Isabelle Bouffard, B. Sc.  
Directrice, Direction recherches et politiques agricoles, Union des producteurs agricoles

Lynda Durand, LL. B., ASC

Jean-François Éthier, M.D., CM, Ph. D., FRCPC.  
Clinicien-chercheur et professeur agrégé, Département de médecine, Université de Sherbrooke

Michel Fortin, CPA, CA, IAS, B.A.A.  
Président et chef de la direction, EVAH Corp.

Geneviève Guertin  
Vice-présidente aux investissements - Sciences de la vie, Fonds de solidarité FTQ

David Jarry, M. Sc., LL.M.  
BDO à Montréal

Jennifer Stoddart, O.C., Ad. É.  
Chercheuse invitée, Centre de génomique et politiques, Université McGill

Marie-Paule Jeansonne, LL.B., MIA  
VP Stratégie, Impact et Durabilité, Mila

Josette Renée-Landry, Ph. D., MBA  
Présidente-directrice générale, Génomique Québec

Sylvain Moineau, O.C., Ph. D., MSRC  
Professeur titulaire, Département de biochimie, de microbiologie et de bio-informatique, Université Laval

Caroline Quach, M.D., M. Sc., FRCPC, FSHEA, MACSS, FAMMI  
Professeure titulaire, Département de microbiologie, infectiologie et immunologie, Département de pédiatrie, Université de Montréal

Rémi Quirion, Ph. D., CQ, O.C., MSRC  
Scientifique en chef, Fonds de recherche du Québec

Marco Blouin, Ph. D.  
Directeur général, Direction générale de la science et de l'innovation, ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

### COMITÉ DES FINANCES

Isabelle Bouffard, B. Sc.  
Présidente du comité

Geneviève Guertin

Alain Bourque, M. Sc.  
Président du comité

M<sup>e</sup> Jean Brunet  
Secrétaire du comité

Lynda Durand, LL. B., ASC

Josette Renée-Landry, Ph. D., MBA

David Jarry, M. Sc., LL.M.

Marie-Paule Jeansonne, LL.B., MIA

Sylvain Moineau, O.C., Ph. D., MSRC

Anie Perrault, LL.L., ASC

Caroline Quach, M.D., M. Sc., FRCPC, FSHEA, MACSS, FAMMI

Jennifer Stoddart, O.C., Ad. É.

### COMITÉ DE GOUVERNANCE, NOMINATION ET RESSOURCES HUMAINES

### COMITÉ EXÉCUTIF

Anie Perrault, LL.L., ASC  
Présidente du comité

Me Jean Brunet  
Secrétaire du comité

Josette Renée-Landry  
Présidente-directrice générale

Marc Bergeron  
Vice-président, Finances et administration

Patrick Blondin  
Vice-président, Centres technologiques

Isabelle Bouffard, B. Sc.

Alain Bourque, M. Sc.

Josette Renée-Landry, Ph. D., MBA

Marie-Kym Brisson  
Vice-présidente, Développement stratégique et affaires publiques

Stéphanie Lord-Fontaine  
Vice-présidente, Affaires scientifiques

### COMITÉ DE DIRECTION

### CONSEIL POUR LES INITIATIVES STRATÉGIQUES ET SCIENTIFIQUES (CISS)

Alison Symington, Ph. D.  
Présidente du comité  
Consultante stratégique en sciences de la vie (Strategic Life Science Consultant)

Robert Cook-Deegan, M.D.  
School for the Future of Innovation in Society and Consortium for Science, Policy & Outcomes Arizona State University, États-Unis

Evan Fraser, Ph. D.  
Arrell Food Institute, University of Guelph, Canada

Susan K. Gregurick, Ph. D.  
Office of Data Science Strategy  
National Institutes of Health Research, États-Unis

Susannah Tringe, Ph. D.  
DOE Joint Genome Institute  
Lawrence Berkeley National Laboratory, États-Unis

Owen White, Ph. D.  
Director of Bioinformatics, School of Medicine, University of Maryland  
États-Unis

### OBSERVATEURS

Rob Annan, Ph. D.  
Président et chef de la direction, Génomique Canada

### MEMBRE ÉMÉRITE DU CONSEIL

Hélène Desmarais, C.M., LL.D.  
Présidente du conseil et chef de la direction, Centre d'entreprises et d'innovation de Montréal



## NOTRE ÉQUIPE

### CENTRE ADMINISTRATIF

Beauchemin, Mathieu  
Bergeron, Marc  
Bergeron, Valérie  
Bilodeau, Danielle  
Bouchard, Diane  
Brisson, Marie-Kym  
Cheuk, Arnaud  
Choquette, Marie-Paule

Ciurli, Cristina  
Dumoulin-Gagnon, Justine  
Fournier, Hélène  
Gascon, Antoine  
Iglesias, Diana  
Josepovic, Charlotte  
Kozubska, Dominika  
Landry, Josette-Renée

Lescarbeau, France  
Lessard, Darie  
Lord-Fontaine, Stéphanie  
Mvié-Lépine, Cynthia  
Petit, Guillaume  
Poirier Stewart, Noémie  
Roy, Alexandra  
Sabatier, Laetitia

Sabeh, Michaël  
Saleh, Fady-Abanob  
Spilker, Annina  
Telekawa, Caroline  
Trudel, Vincent  
Van, Tu Linh  
Vo, Thi Yen Nhi

### CENTRE D'EXPERTISE ET DE SERVICES GÉNOME QUÉBEC

Bacot, François-Marie  
Blais, Véronique  
Blondin, Patrick  
Boisvert, Jacques  
Bouchard, Alex  
Brunet, Sébastien  
Catudal, Valérie  
Croitoru, Antonina  
Daoust, Philippe

DonPierre, Geneviève  
Fontaine, Joëlle  
Fréchette, Rosalie  
Geneau, Geneviève  
Guillet, Isabelle  
Hachmieh, Lynn  
Hamel, Nathalie  
Joseph, Kanesica Benia  
LaBoissière, Sylvie

Landry, Julie  
Larbi, Tinhinane  
Lavoie, Martine  
Lobo De Souza, Kelly Rose  
Malette, Claire  
Manna, Erika  
Massé, François  
Michaud, Marc  
Montpetit, Alexandre

Poirier, Jean-Michel  
Randrianjanahary, Zofenozarahasina  
Robidoux, Frédéric  
Rochon, Katherine  
Roland, Sharen Sophie  
Ruiz Quispe, Maryorit Yuli  
St-Onge, Judith  
Suarez, Maria-Laura

Tanguay, Alexandra  
Théroux, Jean-François  
Trahan, Olivier  
Vernet, Berchnaude  
Verville, Annie  
Zotti, Corine

### BIOBANQUE GÉNOME QUÉBEC ET CIUSSS DU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN

Arsenault, Steve  
Mior, Nadia  
Simard, Caroline  
Tremblay, Nancy



## RENSEIGNEMENTS GÉNÉRAUX

Pour plus de renseignements, veuillez communiquer avec :

**Antoine Gascon**

Spécialiste, Communications et affaires publiques

T 514 377-5613

[agascon@genomequebec.com](mailto:agascon@genomequebec.com)

## MERCI À NOS PARTENAIRES

Québec 



GenomeCanada

### SIÈGE SOCIAL GÉNOME QUÉBEC

630, boul. René-Lévesque Ouest, bureau 2660

Montréal (Québec) H3B 1S6

T 514 398-0668

[gqinfo@genomequebec.com](mailto:gqinfo@genomequebec.com)

[genomequebec.com](http://genomequebec.com)

### CENTRE D'EXPERTISE ET DE SERVICES GÉNOME QUÉBEC

3175, chemin de la Côte-Sainte-Catherine

Montréal (Québec) H3T 1C5

T 514 398-7211

[infoservices@genomequebec.com](mailto:infoservices@genomequebec.com)

[cesgq.com](http://cesgq.com)

### BIOBANQUE GÉNOME QUÉBEC ET CIUSSS DU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN

305, rue Saint-Vallier

Chicoutimi (Québec) G7H 5H6

T 514 398-7211

[infoservices@genomequebec.com](mailto:infoservices@genomequebec.com)

### AUDITEURS KPMG S.R.L./S.E.N.C.R.L.

600, boul. de Maisonneuve Ouest, bureau 1500

Montréal (Québec) H3A 0A3

[kpmg.ca](http://kpmg.ca)

### CONSEILLER JURIDIQUE

M<sup>e</sup> Jean Brunet

Stein Monast, S.E.N.C.R.L.

70, rue Dalhousie, bureau 300

Québec (Québec) G1K 4B2

[steinmonast.ca](http://steinmonast.ca)

### MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE, DE L'INNOVATION ET DE L'ÉNERGIE

710, place D'Youville, 3<sup>e</sup> étage

Québec (Québec) G1R 4Y4

[economie.gouv.qc.ca](http://economie.gouv.qc.ca)

### GÉNOME CANADA

150, rue Metcalfe, bureau 2100

Ottawa (Ontario) K2P 1P1

[genomecanada.ca](http://genomecanada.ca)





**Genome Québec**

Au service de la communauté  
et des générations futures



GENOMEQUEBEC.COM